

...le projet de loi de finances pour 2025

## MISSION « POUVOIRS PUBLICS »

Grégory BLANC, Rapporteur spécial, Sénateur de Maine-et-Loire

La mission « Pouvoirs publics » retrace les dotations allouées à la présidence de la République, aux assemblées parlementaires, au Conseil constitutionnel ainsi qu'à la Cour de justice de la République. Elle inclut également les dotations allouées via l'Assemblée nationale et le Sénat à La Chaîne parlementaire-Assemblée nationale (LCP-AN) et à Public Sénat.

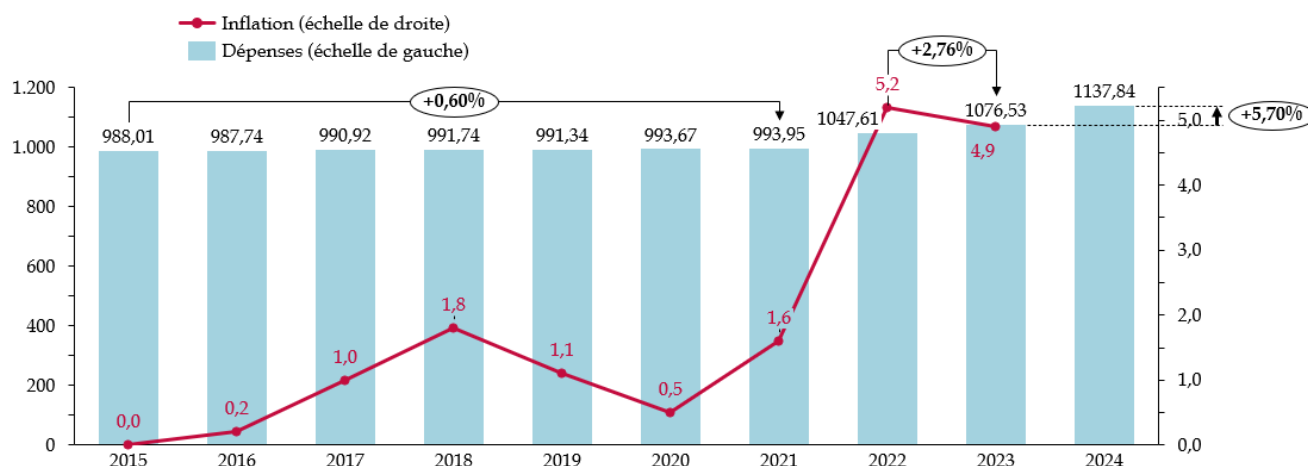
**1. POURSUIVANT LEURS EFFORTS DE MAÎTRISE DES DÉPENSES, LES POUVOIRS PUBLICS, POUR DES RAISONS D'EXEMPLARITÉ ET DE PARTICIPATION À L'EFFORT DE REDRESSEMENT DES COMPTES PUBLICS, RENONCENT À TOUTE HAUSSE DE DOTATION EN 2025**

### A. L'ÉVOLUTION DE LA MISSION DEPUIS 2015 MET EN ÉVIDENCE UN EFFORT SIGNIFICATIF DE MAÎTRISE DES DÉPENSES

Sur longue période, l'effort de maîtrise des dépenses des pouvoirs publics est significatif.

#### Évolution des crédits de la mission « Pouvoirs publics » (2015-2024)

(en millions d'euros et en %)



Source : commission des finances, d'après l'annexe « Pouvoirs publics » aux projets de loi de finances pour les années 2015 à 2024

Si les exercices 2022 à 2024 ont été marqués par une hausse des dotations, chacune des institutions a exécuté ses budgets à dotation quasi-constante de 2012 à 2021, en prélevant, de manière récurrente, dans ses fonds disponibles. Ainsi, en 10 ans la dotation n'a augmenté que de 15 %, ce qui en tenant compte de l'inflation, représente une baisse en valeur constante.

### B. LES POUVOIRS PUBLICS RENONCENT À LEURS HAUSSES DE DOTATION POUR 2025

Au titre de l'exercice 2025, le montant des crédits demandés initialement dans le cadre de la mission « Pouvoirs publics » s'élevait à **1 156,51 millions d'euros**, soit une hausse de 1,64 % par rapport à la précédente loi de finances.

## Récapitulatif des crédits de la mission « Pouvoirs publics »

(prévisions issues du projet de loi de finances avant les annonces de renoncement à la hausse de la dotation)

(en euros)

Numéro et intitulé de la dotation (en AE et CP)	Crédits ouverts en LFI 2024	Crédits demandés pour 2025	Évolution
501 - Présidence de la République	122 563 852	125 662 386	2,53 %
511 - Assemblée nationale	607 647 569	617 977 578	1,70 %
521 - Sénat	353 470 900	359 479 900	1,70 %
541 -La Chaîne parlementaire	35 245 822	35 552 822	0,87 %
531 - Conseil constitutionnel	17 930 000	16 850 000	- 6,02 %
533 - Cour de justice de la république	984 000	984 000	0,00 %
<b>Total pour la mission</b>	<b>1 137 842 143</b>	<b>1 156 506 686</b>	<b>1,64 %</b>

Source : annexe « Pouvoirs publics » au projet de loi de finances pour 2025

La présidence de la République ainsi que le président du Sénat, M. Gérard Larcher et la présidente de l'Assemblée nationale, Mme Yaël Braun Pivet, afin de contribuer à l'effort de redressement des finances publiques, **ont décidé de renoncer à leurs augmentations de dotation**. Dès lors, **les crédits de la mission seraient stables (- 0,09 %) à hauteur de 1 136,76 millions d'euros**.

**Le rapporteur spécial attire l'attention sur l'impact de ces décisions qui vont conduire à accroître les déficits prévisionnels des institutions** et les prélèvements sur fonds de réserve, et risquent de poser des difficultés pour financer leurs dépenses, notamment celles d'entretien de leur patrimoine historique. Les institutions des pouvoirs publics doivent donc approfondir leur démarche d'efficacité de la dépense publique afin de dégager de nouvelles marges de manœuvre pour assurer leur bon fonctionnement. Il en va aussi des conditions de travail, notamment des collaborateurs.

## 2. LES POUVOIRS PUBLICS SONT CONFRONTÉS À DES PROBLÉMATIQUES COMMUNES

### A. LE NÉCESSAIRE MAINTIEN DES RÉSERVES DES INSTITUTIONS À UN NIVEAU SUFFISANT

**Chacune des institutions a connu une baisse de ses réserves ces dernières années.** La trésorerie de la présidence de la République est passée entre 2020 et 2023 de 20 millions d'euros à 3 millions d'euros, quand sur la même période les titres immobilisés de l'Assemblée nationale ont baissé de 65 millions d'euros, la réserve spéciale d'intervention du Sénat de 5 millions d'euros et les disponibilités du Conseil constitutionnel ont été presque entièrement consommées. **Or ces réserves sont indispensables** pour assurer le bon fonctionnement des institutions mais aussi leurs investissements. **Cela constitue, pour le rapporteur spécial, un point de vigilance.**

### B. UN ENJEU D'ENTRETIEN DU PATRIMOINE HISTORIQUE

Confrontés à l'entretien de leur **patrimoine historique**, les pouvoirs publics ont augmenté leurs dépenses immobilières ces dernières années et prévoient de les conserver à un niveau élevé dans les années à venir. Pour le rapporteur spécial, **ces niveaux d'investissement ne seront tenables qu'avec une dotation adaptée et des réserves maintenues à leur niveau**. Sans cela, il existe un risque de report des investissements essentiels pour la préservation du patrimoine historique et l'atteinte des objectifs environnementaux.

### C. UN CAP VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE À MAINTENIR

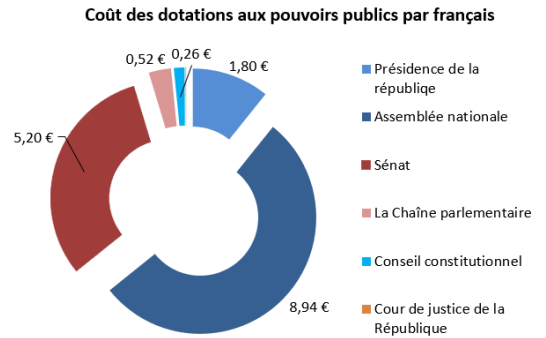
**Le rapporteur spécial salue les actions entreprises** mais **craind cependant que les choix budgétaires ne viennent retarder l'atteinte de des objectifs fixés**, notamment par des reports d'investissements, ou remettre en cause la trajectoire vers la neutralité carbone particulièrement si, comme dans les assemblées, elle a été anticipée par rapport à la stratégie nationale bas carbone.

### 3. LE COÛT DE LA DÉMOCRATIE À L'AUNE DES BUDGETS DES PARLEMENTS ET DES COURS CONSTITUTIONNELLES EN EUROPE

#### A. UN COÛT DE LA DÉMOCRATIE RELATIVEMENT MODESTE AU REGARD DU BUDGET DE L'ÉTAT

Le coût total de la mission rapporté au budget général de l'État ramène la mission « Pouvoirs publics » à **0,3 % du montant total des dépenses de l'État**.

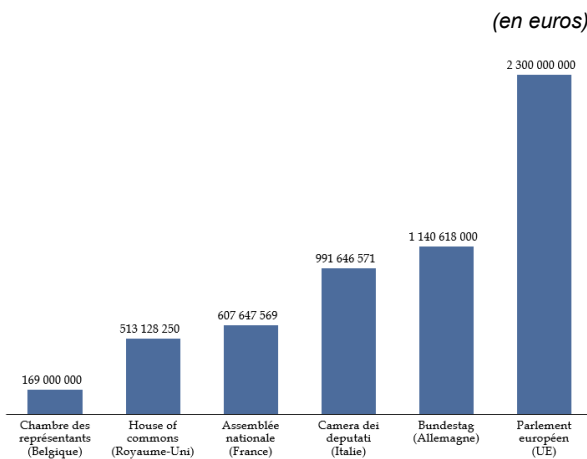
Ainsi, le **coût par Français** de l'ensemble des institutions de la mission « Pouvoirs publics » peut être évalué à environ **16,50 euros par an**.



Source : commission des finances

#### B. BUDGETS DES PARLEMENTS ET DES COURS CONSTITUTIONNELLES EN EUROPE

##### Budgets des principales chambres parlementaires



Source : commission des finances

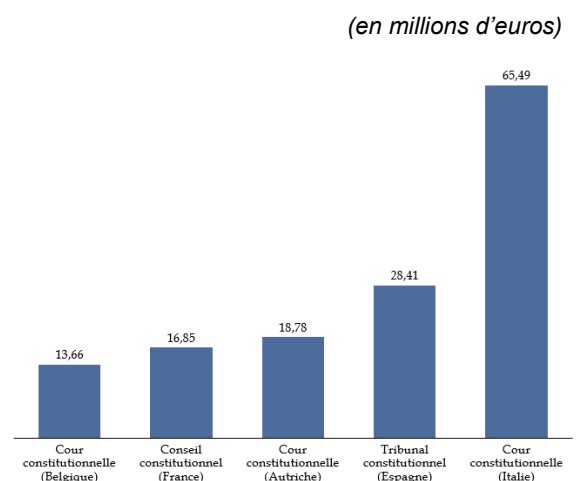
Les moyens budgétaires dont disposent les chambres parlementaires en Europe sont variables, puisqu'ils vont de 169 millions d'euros pour la Chambre des représentants de Belgique à 1,14 milliard d'euros pour le Bundestag allemand.

Ces disparités budgétaires ont des causes multiples qu'il est très difficile d'analyser avec pertinence. Le nombre de parlementaires et des personnels travaillant auprès d'eux (agents publics, collaborateurs...) sont des facteurs d'explication, tout comme le lieu, les bâtiments qui accueillent ces institutions et leur entretien, l'organisation du travail parlementaire etc.

Les budgets des cours étudiées sont relativement plus importants que ceux du Conseil constitutionnel français.

Concernant les effectifs, le constat est similaire, la Cour constitutionnelle belge dispose de 57 membres, soit légèrement moins que le Conseil constitutionnel depuis la mise en place de la QPC et l'augmentation des moyens associés. En revanche, le Conseil constitutionnel français est loin du Tribunal constitutionnel espagnol (210 membres) ou de la Cour constitutionnelle italienne (266 membres dont 44 greffiers et 222 agents).

##### Budgets de cours constitutionnelles en Europe



Source : commission des finances

## 4. L'ANALYSE DU BUDGET DE CHACUN DES POUVOIRS PUBLICS

### A. LA PRÉSIDENTIE DE LA RÉPUBLIQUE

La présidence de la République a renoncé à l'augmentation de sa dotation, et a précisé dans un communiqué que « *le chef de l'État souhaite que la présidence de la République donne l'exemple* ».

Lors de l'audition menée par le rapporteur spécial, la présidence de la République a présenté un budget actualisé pour 2025 qui s'établit à **125,6 millions d'euros**.

#### Prévisions actualisées des dépenses de la présidence de la République

DEPENSES (en €)	2024		2025		évol 24-25	évol 24-25
	Budget initial (LFI)		Budget initial (LFI)			
	AE	CP	AE	CP		
Dépenses de Personnel	75 834 185	75 834 185	76 834 185	76 834 185	1,3%	1,3%
<b>Sous total Hors Activités présidentielles</b>	<b>24 848 644</b>	<b>24 848 644</b>	<b>24 265 667</b>	<b>24 265 667</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-2,3%</b>
Investissement	9 118 330	9 118 330	7 465 667	7 465 667	-18,1%	-18,1%
<b>Administration de la présidence</b>	<b>15 730 314</b>	<b>15 730 314</b>	<b>16 800 000</b>	<b>16 800 000</b>	<b>6,8%</b>	<b>6,8%</b>
Ressources humaines et administration générale	581 023	581 023	555 925	555 925	-4,3%	-4,3%
Moyens généraux	6 472 900	6 472 900	8 306 071	8 306 071	28,3%	28,3%
Gestion immobilière	3 050 520	3 050 520	2 000 000	2 000 000	-34,4%	-34,4%
Télécommunications, informatique et numérique	3 185 498	3 185 498	3 375 360	3 375 360	6,0%	6,0%
Sécurité	1 215 233	1 215 233	1 230 676	1 230 676	1,3%	1,3%
Action sociale	1 225 140	1 225 140	1 331 968	1 331 968	8,7%	8,7%
<b>Sous total Activités présidentielles</b>	<b>24 427 023</b>	<b>24 427 023</b>	<b>24 500 000</b>	<b>24 500 000</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,3%</b>
<b>Fonctionnement Activités présidentielles</b>	<b>3 327 023</b>	<b>3 327 023</b>	<b>4 500 000</b>	<b>4 500 000</b>	<b>35,3%</b>	<b>35,3%</b>
Activité diplomatique	864 700	864 700	1 500 000	1 500 000	73,5%	73,5%
Activité hors diplomatie	2 462 323	2 462 323	3 000 000	3 000 000	21,8%	21,8%
<b>Déplacements présidentiels</b>	<b>21 100 000</b>	<b>21 100 000</b>	<b>20 000 000</b>	<b>20 000 000</b>	<b>-5,2%</b>	<b>-5,2%</b>
Déplacements diplomatiques	15 975 000	15 975 000	14 800 000	14 800 000	-7,4%	-7,4%
Déplacements hors activité diplomatique	5 125 000	5 125 000	5 200 000	5 200 000	1,5%	1,5%
<b>TOTAL DES DEPENSES</b>	<b>125 109 852</b>	<b>125 109 852</b>	<b>125 599 852</b>	<b>125 599 852</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,4%</b>

Source : réponses au questionnaire budgétaire

### B. LES ASSEMBLÉES PARLEMENTAIRES

Les dotations consacrées aux assemblées parlementaires devaient initialement être en hausse par rapport à 2024, en se limitant toutefois à l'application du taux d'inflation. Elles s'élevaient ainsi à 617,98 millions d'euros pour l'Assemblée nationale (+ 1,7 %), 359,48 millions d'euros pour le Sénat (+ 1,7 %) et 35,55 millions d'euros pour La Chaîne parlementaire (+ 0,87 %). Toutefois, et afin de participer à « *l'effort demandé à tous pour redresser les finances publiques de notre pays* », les présidents et les questeurs des deux assemblées ont annoncé renoncer à cette augmentation.

**Jusqu'à cette baisse, le budget du Sénat s'élève à 378,94 millions d'euros, dont 366,08 millions d'euros pour le fonctionnement et 12,87 millions d'euros pour l'investissement.** La renonciation à la hausse de la dotation représente un effort budgétaire de 6 millions d'euros. Afin de ne pas accroître de manière trop importante le prélèvement sur le fonds de roulement, qui passerait, de 12,7 à 18,7 millions d'euros, le Conseil de Questure a identifié de premières mesures d'économies.

**Le budget de Public Sénat** d'un montant de 18,7 millions d'euros comprend des dépenses d'exploitation à hauteur de 18,175 millions d'euros et des dépenses d'investissement à hauteur de 530 000 euros. **Le rapporteur spécial a noté, au cours de l'audition menée avec le Président directeur-général, que les sources d'économies avaient été déjà bien exploitées** et que le développement de recettes propres ne pourrait pas suivre la croissance des années précédentes. **D'autres pistes seraient donc à explorer** telles que l'optimisation du taux d'utilisation des équipements existants.

### C. LE CONSEIL CONSTITUTIONNEL ET LA COUR DE JUSTICE DE LA RÉPUBLIQUE

La dotation budgétaire pour 2024 du **Conseil constitutionnel** s'élève à **16,85 millions d'euros** et celle demandée pour la **Cour de justice de la République** correspond à **984 000 euros**.

Réunie le mardi 20 novembre 2024, sous la présidence de M. Claude Raynal, président, la commission des finances a décidé de proposer au Sénat l'adoption, sans modification, des crédits de la mission.

Réunie à nouveau le jeudi 21 novembre 2024, sous la présidence de M. Claude Raynal, président, la commission a confirmé définitivement ses votes émis sur toutes les missions, tous les budgets annexes, tous les comptes spéciaux et les articles rattachés aux missions, ainsi que les amendements qu'elle a adoptés, à l'exception des votes émis pour les missions « Culture », « Direction de l'action du Gouvernement », « Enseignement scolaire », « Médias, livre et industries culturelles », « Audiovisuel public », « Recherche et enseignement supérieur », ainsi que des comptes spéciaux qui s'y rattachent.



**Grégory BLANC**

Rapporteur spécial

Sénateur (Groupe Écologiste – Solidarité  
et Territoires) de Maine-et-Loire

Commission des finances

<http://www.senat.fr/commission/fin/index.html>

Téléphone : 01.42.34.23.28