

LISTE DES PERSONNES AUDITIONNÉES

JEUDI 26 JANVIER 2023

Réunion plénière

- **M. Gilbert CETTE**, professeur d'économie à NEOMA Business School ;
- **M. Dimitri MAVRIDIS**, économiste à la division des Compétences et de l'Employabilité de la direction de l'Emploi, du Travail et des Affaires sociales de l'Organisation de coopération et de développement économiques ;
- **M. Michael ORAND**, économiste-statisticien, chef de la mission d'analyse économique à la Direction de l'animation de la recherche, des études et des statistiques ;
- **Mme Coralie PÉREZ**, économiste, ingénieure de recherche à l'UMR 8174, Centre d'économie de la Sorbonne.

MARDI 31 JANVIER 2023

Audition :

- **Mme Marie-Laure COLLET**, présidente de l'association pour l'emploi des cadres (APEC).

MARDI 14 FÉVRIER 2023

Table ronde

- **Mme Adeline CROYÈRE**, sous-directrice des lycées et de la formation professionnelle au sein de la direction générale de l'enseignement scolaire du ministère de l'Éducation nationale ;
- **Mme Rachel BECUWE**, cheffe de service adjointe au délégué général à l'emploi et à la formation professionnelle au sein du ministère du travail, du Plein emploi et de l'Insertion ;
- **Mme Solène Le COZ-FORTIS**, cheffe de projets « Entrepreneuriat et développement des entreprises » au sein de la direction générale des entreprises du ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique.

JEUDI 2 MARS 2023

Réunion plénière

- **M. Tristan DUPAS-AMORY**, chercheur associé au Centre d'études et de recherches sociologiques et chargé d'enseignement à l'ESCP Business School ;

- **Dr Glenda QUINTINI**, économiste senior à l'OCDE ;

- **M. Philippe DOLE**, inspecteur général des affaires sociales honoraire, auteur du rapport au Gouvernement intitulé « *Résoudre les tensions de recrutement : bilan de la démarche systémique engagée par six branches professionnelles* » ;

Réunion plénière

- **M. Hugues de BALATHIER**, Directeur général adjoint de France Compétences ;

- **M. Paul BAZIN**, directeur général adjoint chargé de l'offre de services au sein de Pôle Emploi ;

- **Mme Adeline CROYÈRE**, sous-directrice des lycées et de la formation professionnelle au sein de la direction générale de l'enseignement scolaire du ministère de l'Éducation nationale ;

- **M. Bruno LUCAS**, délégué général à l'emploi et à la formation professionnelle au sein du ministère du travail, du Plein emploi et de l'Insertion ;

MARDI 7 MARS 2023

Audition

- **Mme Carine SEILER**, ancienne Haut-commissaire aux compétences et à l'inclusion pour l'emploi ;

Audition

- **Mme Florence LEFRESNE**, Directrice du centre d'étude et de recherches sur les qualifications ;

Audition

- **M. Charles TOROSSIAN**, Directeur de l'institut des hautes études de l'éducation et de la formation (IH2EF) ;

MARDI 14 MARS 2023

Audition

- **M. Serge VOLKOFF**, ancien directeur de recherche au Centre d'études de l'emploi, co-auteur avec Mme Corine GAUDART de l'ouvrage [Le travail pressé](#) ;

MARDI 21 MARS 2023

Audition

- **Mme Hélène BADIA**, Présidente de l'université des métiers du nucléaire ;

Table ronde

- **Mme Carine CELNIK**, fondatrice de *TestUnMétier* ;

- **M. Franck DELALANDE**, dirigeant de *Talents tube* ;

Audition

- **M. Vincent HUOT**, vice-président de *Les Acteurs de la Compétence* ;

MARDI 28 MARS 2023

Audition

- **M. Yann BOUVIER**, chargé de mission à la fondation innovations pour les apprentissages ;

Audition

- **M. Régis KOENIG**, directeur de la réparation et de la durabilité et **Mme Claire PIEROT BICHAT**, directrice des affaires publiques entreprises au sein du groupe FNAC DARTY ;

MARDI 4 AVRIL 2023

Table ronde

- **Mme Florence BERTHELOT**, déléguée générale de la fédération nationale des transports routiers ;

- Fédération Française du Bâtiment (FFB) : **M. Christophe POSSÉMÉ**, président du CCCA-BTP et président de l'UMGO-FFB, **M. Jean-François GORRE**, directeur de la formation de la FFB ;

- **Mme Stéphanie MORVAN**, présidente de la fédération du service aux particuliers ;

MARDI 11 AVRIL 2023

Table ronde

- **M. Philippe BAILBÉ**, délégué général de *Régions de France* ;
- **Mme Élyse CASTAING**, directrice associée au sein du Cabinet Elezia Conseil, auteur d'une étude intitulée : « *Vers un Service public régional de l'emploi et de la formation professionnelle ?* » ;

Table ronde

- Confédération des petites et moyennes entreprises (CPME) : **M. Stéphane HEIT**, président de la commission Formation, éducation, emploi, **Mme Karine JAN**, responsable formation ;
- Union des entreprises de proximité (U2P) : **M. Laurent MUNEROT**, vice-président, **M. Pierre BURBAN**, secrétaire général ;
- **Mme Dorothée ROMBAUX**, directrice générale adjointe de la chambres de métiers et de l'artisanat ;

JEUDI 13 AVRIL 2023

Table ronde

- Opérateur de compétences (OPCO) Santé : **Mme Christine SCHIBLER**, déléguée générale de la Fédération de l'hospitalisation privée (FHP), **Mme Fabienne SEGEUNOT**, administratrice de l'OPCO Santé et directrice des relations sociales et des ressources humaines de la FHP, et **Mme Émilie LECERF**, secrétaire générale de l'OPCO Santé ;
- OPCO Entreprises de proximité (OPCO EP) : **M. Arnaud MURET**, directeur général, **Mme Émilie MARTINEZ**, chargée de mission ;
- OPCO 2i : **M. Pascal LE GUYADER**, président, **Mme Stéphanie LAGALLE-BARANES**, directrice générale ;
- Centre pour le développement de l'information sur la formation permanente (Centre Inffo) : **Mme Pascale ROMENTEAU**, directrice générale, **Mme Françoise GERARD**, directrice générale adjointe ;

Audition

- **Mme Lucie BECDELIEVRE**, déléguée générale de Alliance Villes Emploi ;

Audition

- Fédération nationale des centres interinstitutionnels de bilan de compétences (FNCIBC) : **M. Philippe COTTET**, président, **Mme Sophie CLAMENS**, déléguée générale ;

JEUDI 11 MAI 2023

Réunion plénière

Table ronde conjointe avec la délégation sénatoriale aux Outre-mer sur le thème de l'attractivité, pour les jeunes diplômés, des emplois et des opportunités entrepreneuriales dans les territoires d'outre-mer

Table ronde sur l'état des lieux des difficultés rencontrées par les entreprises et les diplômés :

- **Mme Sophie BROCAS**, directrice générale des outre-mer (DGOM) au ministère des outre-mer;

- **M. Didier FAUCHARD**, vice-président de la Fédération des entreprises d'outre-mer (FEDOM), président du Mouvement des Entreprises de France Réunion (MEDEF Réunion) ;

- **M. Yannick L'HORTY**, professeur de sciences économiques à l'université Gustave Eiffel, auteur d'études sur la discrimination à l'embauche des jeunes ultramarins ;

- **Mme Cynthia-Renée SAGNE**, co-fondatrice de l'association Guyan'Envol ;

Table ronde sur les initiatives et perspectives d'évolution :

- **M. Pascal CHAVIGNAT**, directeur des ressources humaines du groupe Bernard Hayot (GBH) ;

- **Mme Jeanne LOYHER**, directrice-adjointe de Clinifutur, pour évoquer l'initiative sur mesure réalisée en partenariat avec LADOM ;

- **Mme Michelle MALEZIEU**, fondatrice de la plateforme « Retour au peyi » ;

- **M. Feyçoil MOUHOUSSEUNE**, président fondateur de *Mayotte In Tech*.

MERCREDI 17 MAI 2023

Audition

- **M. Thibault GUILLUY**, Haut-commissaire à l'emploi et à l'engagement des entreprises.

JEUDI 25 MAI 2023

Audition

- **Mme Sandrine BERTHET**, secrétaire générale du Conseil national de l'industrie, directrice de projets à la direction générale des entreprises du ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique ;

Table ronde

- Association française des entreprises privées (AFEP) : **Mme Julie LEROY**, directrice des affaires sociales, et **Mme Amina TARMIL**, responsable des affaires parlementaires ;

- Mouvement des entreprises de France (MEDEF) : M. Max **ROCHE**, président de la commission Éducation-formation, **Mme France HENRY-LABORDERE**, responsable du Pôle social ;

- **M. Alexandre MONTAY**, délégué général du mouvement des entreprises de taille intermédiaire (METI) ;

JEUDI 1ER JUIN 2023

Réunion plénière

- **Mme Carole GRANDJEAN**, ministre déléguée auprès du ministre du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion et du ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse, chargée de l'Enseignement et de la Formation professionnels ;

LISTE DES PERSONNES ENTENDUES LORS DES DEPLACEMENTS DE LA DÉLÉGATION

MERCREDI 16 FÉVRIER 2023 - DÉPLACEMENT DANS LE CHER

Entreprise Georges MONIN SAS

- **M. Olivier MONIN**, président ;
- **M. Philippe BERGERAULT**, directeur Général ;
- **M. Ludovic LANOUGUÈRE**, responsable de projets environnement ;
- **M. Martin CHERAMY**, directeur juridique.

Déjeuner de travail et visite du chantier du futur Campus numérique

- **M. Franck JEANNIN**, directeur de l'école ALGOSUP ;
- **M. Philippe HUBERT**, membre de la chambre de commerce et d'industrie (CCI) du Cher ;
- **M. Frédéric DAUPHIN**, directeur territorial à la chambre de métiers et de l'artisanat (CMA) du Cher.

École ALGOSUP

- **M. Franck JEANNIN**, directeur ;

Entreprise Ledger

- **Mme Céline BALLAND**, Global Production manager ;

MARDI 4 AVRIL 2023 - DÉPLACEMENT AU LYCÉE POLYVALENT LÉONARD DE VINCI DE PARIS

Table ronde

- **Mme Dalila DJENANI**, proviseure du lycée polyvalent Léonard de Vinci ;
- **Mme Magali DELHOM**, Proviseure adjointe du lycée polyvalent Léonard de Vinci ;
- **M. Alain SCHNEIDER**, directeur délégué aux formations professionnelles et technologiques (DDFPT) du lycée polyvalent Léonard de Vinci ;
- **M. Antoine DESTRES**, directeur de l'académie de Paris ;
- **M. Anthony DE CASTRO**, délégué académique à la formation professionnelle initiale et continue (DAFPIC) de l'académie de Paris ;

- **M. Alexandre ESMAELI**, DAFFPIC adjoint à l'apprentissage ;
- **M. Djibril TACHEFINE**, coordonnateur opérationnel à la délégation académique à la formation professionnelle initiale et continue.
- **M. Guillaume PIN**, DAFFPIC adjoint à la formation initiale, responsable de la Mission académique éducation-économie (Ma2e) et **Mme Isabelle UNVOAS**, chargée de mission Ma2e ;

MARDI 16 MAI 2023 - DÉPLACEMENT SUR LE THÈME DU CAMPUS DES MÉTIERS ET DES QUALIFICATIONS (CMQ) « TRANSITION NUMÉRIQUE ET ÉCOLOGIQUE DANS LA CONSTRUCTION » DE SEINE-ET-MARNE, SUR LE SITE DU CFA BTP D'OCQUERRE

Table ronde

- **M. Lionel CORREIA**, directeur du Centre de formations d'apprentis (CFA) Bâtiments Travaux Publics d'Ocquerre ;
- **M. Patrick WAYMEL**, directeur opérationnel du Campus des métiers et des qualifications « Transition numérique et écologique dans la construction » de Seine et Marne ;
- **M. Philippe LAMARQUE**, président de l'entreprise Wall'up Préfa ;
- **M. Teddy DUSAUSAYE**, directeur général de l'entreprise Cycle Terre ;
- **M. Slaven GIRARD**, dirigeant de l'entreprise Girard Couverture, président de la commission Emploi-formation de la Fédération française du bâtiment (FFB) Ile-de-France Est ;
- **Mme Séverine BASTARD**, directrice innovation et coopérations, chargée de la formation initiale et de l'enseignement supérieur de la FFB Ile-de-France Est ;
- **M. Christophe PASSERIEUX**, responsable qualité, communication et partenariats du centre de formation Cesame de l'entreprise VINCI Construction France ;
- **Mme Delphine VANISCOTTE**, dirigeante de l'entreprise Tetard ;
- **Mme Lucie BARBANCHON**, responsable des ressources humaines, de la communication et de la RSE de l'entreprise Climage ;
- **M. Pascal FOURESTIER**, adjoint à la déléguée régionale académique à la formation professionnelle initiale et continue d'Ile-de-France (DRAFFPIC), conseiller du recteur de Créteil ;
- **Mme Sabah LAMECHE**, adjointe à la DRAFFPIC ;
- **Mme Katia JOYEUX**, proviseure du lycée des métiers du bâtiment Benjamin Franklin à La Rochette ;

- **M. Olivier LEFEVRE**, chargé de mission Éducation Économie Campus à la sous-direction des lycées et de la formation professionnelle de la DGESCO ;

- **M. Amilcar BERNARDINO**, vice-président du conseil d'administration de l'Université Paris-Est Créteil Val-de-Marne ;

JEUDI 11 ET VENDREDI 12 MAI 2023 – DÉPLACEMENT EN VENDÉE :

JEUDI 11 MAI 2023

Groupe BRIAND

- **M. Gil BRIAND**, président du groupe BRIAND ;

- **M. Roger BRIAND**, président honoraire du groupe BRIAND ;

Conseil départemental de la Vendée

- **M. Alain LEBOEUF**, président du Conseil départemental de Vendée ;

- **M. Arnaud RINGEARD**, président de la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) de Vendée ;

- **Mme Chantal GOICHON**, vice-présidente de la Chambre de métiers et de l'artisanat de Vendée ;

- **Mme Lucie AMELINEAU**, Présidente de la Confédération de l'Artisanat et des Petites Entreprises du Bâtiment de Vendée ;

- **Mme Hélène BOURCIER**, Présidente de la Fédération du bâtiment de Vendée ;

- **Mme Sophie GEORGER MENEREAU**, Présidente du MEDEF de Vendée ;

- **Mme Marie-Agnès MANDIN**, Présidente de la CPME de Vendée ;

- **M. Thierry LIEGON**, Président de l'Union Industrie Métallurgie Vendée (UIMV) ;

- **M. Bertrand BILLAUD**, Président de l'U2P de Vendée ;

VENDREDI 12 MAI 2023

Groupe BENETEAU

- **M. Bruno THIVOYON**, Directeur général ;

- **M. Calixte de LA MARTINIÈRE**, Directeur de la transformation et des ressources humaines ;

- **M. Jean-Paul CHAPELEAU**, Conseiller du groupe BENETEAU, Président de la fédération des industries nautiques ;

- **Mme Barbara BIDAN**, Directrice de la communication corporate.

- **M. Guillaume ROBIN**, Directeur de site de production de Bellevigny ;

BTP CFA VENDÉE

- **M. Thierry DUBIN**, Directeur de BTP CFA VENDÉE ;

- **M. Olivier CHARRIER**, directeur de l'Université des métiers et de l'artisanat de Vendée ;

École ICAM

- **Mme Élodie ROULLAND**, Responsable « services aux entreprises » ;

- **M. Fabien NOUAIS**, Responsable délégué de l'École de Production ;

- **M. Rémi LEBIEZ**, Responsable Enseignement Supérieur & Recherche.